

Роль и значение морского пространственного планирования в стратегическом развитии Арктической зоны Российской Федерации

Importance of Spatial Planning in the Strategic Development of the Russian Federation's Arctic Region

УДК 332.1(985)



Спирин Павел Павлович

заместитель директора по научной работе АО «НИИПГрадостроительства» (Санкт-Петербург), кандидат географических наук, доцент 197342, Санкт-Петербург, Торжковская ул., д. 5

Spirin Pavel Pavlovich

Torzhkovskaya Str. 5, St. Petersburg, Russian Federation, 197342



Супрядкина Татьяна Григорьевна

советник генерального директора ООО «Газпромнефть-шельф» (Санкт-Петербург) 197198, Санкт-Петербург, Зоологический пер., д. 2-4, лит. Б

Sypryadkina Tat'yana Grigor'yevna

Zoologicheskii Lane 2-4, Lit. B, St. Petersburg, Russian Federation, 197198

Цель. Проанализировать проблему морского пространственного планирования, являющуюся актуальной для Арктической зоны Российской Федерации, где сосредоточено около 30% мирового объема углеводородных ресурсов.

Материалы и методы. В статье использованы документы стратегического и территориального планирования, отраслевые программные документы по развитию Арктической зоны РФ и обеспечению национальной безопасности, а также опыт мировых морских держав, научно-исследовательские работы в области морского планирования и недропользования.

Результаты. На основе сравнительного анализа мирового опыта по разработке комплекса документов по морскому пространственному планированию и отечественного опыта отраслевого использования акватории, а также на основе анализа возможных рисков и конфликтов морепользования предложены примерный план действий и мероприятий. Предложенный комплекс действий и мероприятий направлен на решение практических задач подготовки морских комплексных планов с целью эффективного использования шельфа и акватории арктических морей Северного Ледовитого океана.

Ключевые слова: Арктическая зона, углеводородные ресурсы, комплексный подход, морское пространственное планирование, морехозяйственная деятельность

Aim. This study analyzes the issue of marine spatial planning, which is vital for the Russian Federation's Arctic region, where approximately 30% of the world's hydrocarbon resources are concentrated.

Materials and methods. This study uses strategic and spatial planning documents, industry program documents on the development of the Russian Federation's Arctic region, experience of world maritime nations, and research papers on marine planning and subsurface resources management.

Results. A suggested plan of actions and measures was drafted on the basis of a comparative analysis of international experience of development as described in the documents on marine spatial planning and the Russian experience in the industrial use of water areas as well as the analysis of potential risks and conflicts arising from marine use. The proposed set of actions and measures is aimed at solving practical problems in

the development of comprehensive marine plans that would enable the effective use of the shelf plate and water area of Arctic seas.

Keywords: Arctic region, hydrocarbon resources, comprehensive approach, marine spatial planning, marine economic activity

Стратегией развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года определены главные цели, ключевые задачи, стратегические приоритеты и механизмы реализации государственной политики в Арктике.

Выделение Арктической зоны в самостоятельный объект государственной политики обусловлено особыми национальными интересами в этом регионе:

- использование Арктической зоны Российской Федерации в качестве стратегической ресурсной базы страны;
- сохранение Арктики в качестве зоны мира и сотрудничества;
- сбережение уникальных экологических систем Арктики;
- использование Северного морского пути в качестве национальной единой транспортной коммуникации Российской Федерации в Арктике [1; 2].

Таким образом, стратегическое значение Арктической зоны заключается как в обеспечении национальной безопасности страны, так и в обеспечении России в ресурсах стратегического сырья, развитии национальных и транснациональных транспортных коридоров. Экономические и геополитические интересы России, как и других стран арктического региона, в настоящее время и в будущем связаны с интенсивным освоением нефтегазоносных ресурсов континентального шельфа морей Северного Ледовитого океана и северной части Тихого океана.

По данным И. В. Иванова [3], разведанные запасы газа промысленных категорий в пределах Арктической зоны составляют 80% от общероссийских, здесь сосредоточено 90% извлекаемых ресурсов углеводородов всего континентального шельфа Российской

Федерации, в том числе 70% — на шельфе Баренцева и Карского морей, прогнозируется также наличие углеводородов и в глубоководной части Северного Ледовитого океана.

По некоторым оценкам экспертов, в российской части арктической зоны и на прилегающем шельфе сосредоточено не менее 30% мировых запасов нефти и газа [4].

Стратегией развития Арктической зоны Российской Федерации до 2020 года предусматривается повышение эффективности всех видов экономической деятельности с целью перехода к устойчивому социально-экономическому развитию региона, повышению его конкурентоспособности.

Механизмом реализации документа стала государственная программа «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации на период до 2020 года» [5].

В стратегических документах определены перспективы развития Арктической зоны, которые требуют комплексного подхода к освоению минерально-сырьевых ресурсов, развития морских транспортных коридоров, осуществления крупных инфраструктурных проектов на сухопутных территориях Арктики, а также формирования комфортной среды жизнедеятельности населения.

Крупные инфраструктурные проекты предусматривают интеграцию Арктической зоны Российской Федерации с освоенными районами, в том числе освоение Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции, месторождений углеводородного сырья на континентальном шельфе Баренцева, Печорского, Карского и других морей арктического бассейна (рис. 1).

К основным направлениям развития транспортно-планировочного каркаса Арктической зоны следует отнести:

- развитие транспортных коридоров меридионального направления обеспечит связь арктических районов с освоенными районами страны;
- развитие транспортных коридоров в широтном направлении позволит консолидировать отдельные регионы Арктической зоны.

Для реализации комплексного подхода к созданию объектов морской и береговой инфраструктуры, определения оптимального расположения планируемых к строительству инфраструктурных объектов с учетом их воздействия на окружающую среду необходимо развитие стратегического территориального и морского планирования. Следует отметить, что документы территориального планирования, разрабатываемые в соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации, не охватывают морские пространства страны.

В соответствии с Федеральным законом от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» территориальное планирование как составная часть общей системы планирования входит в систему стратегического планирования и нацелено на определение направлений пространственного развития, связанных не только с конкретными проектами, но и с перспективными экономическими интересами субъектов хозяйственной деятельности и территорий, на которых она осуществляется [6]. Морское планирование, как и территориальное, определяет направления пространственного развития и является инструментом регулирования хозяйственной деятельности, однако в систему документов стратегического планирования Российской Федерации не включено, так как отсутствует законодательная база.

В Стратегии развития морской деятельности Российской Федерации до 2020 года впервые была поставлена задача «использование и развитие инструментария морского пространственного планирования» [7]. Для решения этой задачи прежде всего требуется определение структуры нормативных и методических документов, создающих законодательную базу морского пространственного планирования.

Как показывает опыт зарубежных стран [8; 9], развитие морского пространственного планирования как стратегического документа связано с увеличением экономической активности на морских акваториях (судоходство, строительство (реконструкция) морских портов, добыча полезных ископаемых, развитие ветровой энергетики, рыболовство, морской туризм) и усилением роли экологических функций морских природных комплексов.

Таким образом, морское пространственное планирование направлено на обеспечение рационального использования морского пространства, обеспечение баланса экономических, социальных и экологических интересов.

В качестве примера морского пространственного планирования следует привести разработанный Правительством Норвегии документ «Комплексное управление морской средой Баренцева моря и акваторией Лофотенских островов» (2006) [8]. Это был первый государственный план, который регулировал хозяйственную деятельность в арктических морях. Морской план был направлен на обеспечение управления различными видами хозяйственной деятельности (нефтегазодобыча, трубопроводный транспорт, рыболовство, судоходство и т. д.) и представлял собой согласованное объединение отраслевых планов с приоритетом обеспечения сохранности качества и целостности экосистем Баренцева моря. Объединение различных отраслевых планов в целях координации действий по комплексному освоению и сохранению экосистем Баренцева моря позволило в конечном итоге обеспечить:

- разрешение конфликтов между видами хозяйственной деятельности и охраной окружающей среды;
- развитие сложившихся управленческих мер, регулирующих различные виды деятельности;
- осуществление экологических целей морепользования;
- расширение международного сотрудничества [9, с. 348].

Таким образом, морское пространственное планирование является инструментом регулирования пространственного распределения различных видов хозяйственной деятельности, снижения степени остроты секторальных конфликтов. Для избежания конфликтных ситуаций в будущем были введены ограничения на осуществление того или иного вида хозяйственной деятельности, разработаны обоснования мероприятий по расширению морских охраняемых районов и использованию сезонно закрытых районов для охраны нерестовых участков, миграционных стоянок водоплавающих птиц.

Опыт подготовки документов морского пространственного планирования, разработанных в европейских странах, несмотря на общие принципы и методические подходы, показывает наличие проблем совместного рассмотрения и интеграции документов [10]. Эти проблемы связаны с различием внутригосударственного распределения полномочий регулирования морской деятельности и разным отображением и обозначением информации в отраслевых документах.

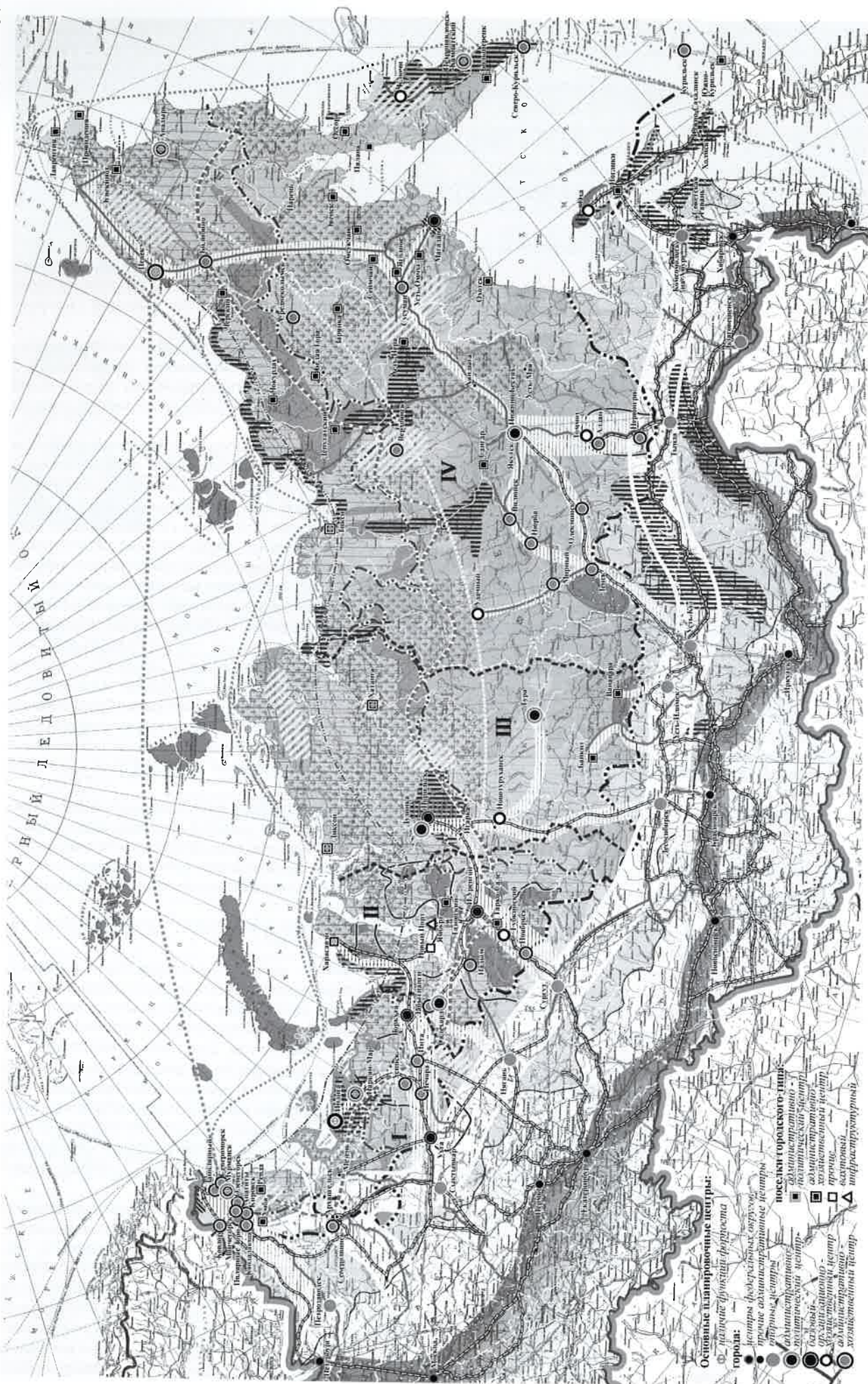


Рис. 1. Комплексное межотраслевое освоение Арктической зоны Российской Федерации и сопредельных территорий

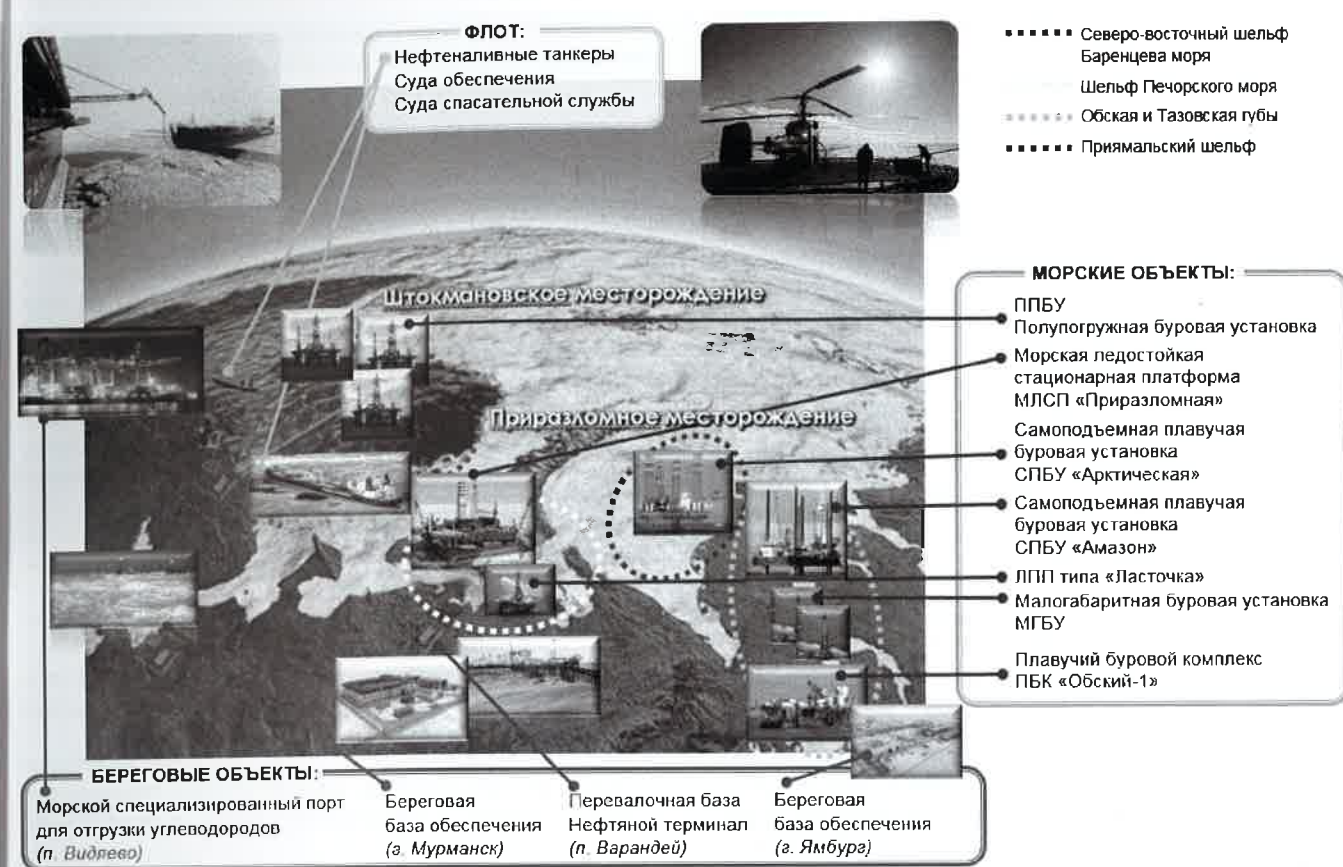


Рис. 2. Распределение береговых и морских инфраструктурных объектов на арктическом шельфе Российской Федерации

При этом очевидно, что указанные проблемы носят прежде всего организационно-технический характер. Их решение возможно на пути международных соглашений по составу видов морской деятельности, отображаемых на морских планах, а также по обозначениям этих видов и их параметров на картографических материалах.

Перспективный рост экологических, экономических и прочих рисков при активизации экономической деятельности на акваториях морей требует использования принципов морского пространственного планирования при разграничении морских акваторий для различных видов деятельности, что особенно важно при реализации стратегических задач освоения Арктической зоны Российской Федерации.

В настоящее время, как было сказано ранее, в России отсутствует законодательная база морского пространственного планирования. Порядок регулирования использования территорий устанавливается Градостроительным кодексом Российской Федерации, а управление морской деятельностью осуществляется отдельными отраслевыми законами и нормативами, которые регламентируют осуществление конкретных видов хозяйственной деятельности на акваториях морей, на континентальном шельфе, на территориях, используемых для размещения инфраструктурных береговых объектов.

Таким образом, в России морское пространственное планирование как комплексный документ не получило развития, но отдельные виды морской деятельности имеют пространственное отображение и фиксируются в отдельных отраслевых документах, при этом согласованность в использовании участков акватории одного и того же водного объекта (моря) отсутствует. Так, отдельные элементы морских планов подготавливаются при разработке градостроительной

документации, в документах по водопользованию, проектах морских портов, гидротехнических сооружений, проектах освоения месторождений континентального шельфа, подводных инженерных коммуникаций, морских транспортных путей. При этом используются нормы отраслевых актов, которые регулируют условия осуществления того или иного вида деятельности, связанного с использованием морской акватории. Невозможность регулирования совместного использования отраслевых норм создает предпосылки возникновения конфликтов межсекторального и внутрисекторального характера, разрешение которых чаще всего затруднено и носит субъективный характер.

Сущность практическая практика строительства объектов на морской акватории характеризуется индивидуальным, практически «ручным» управлением процессом получения исходно-разрешительной документации на всех этапах реализации инвестиционных проектов: проведения инженерных изысканий, проектирования объекта, проведения всех процедур по согласованию проектной документации и ее экспертизы, надзору за созданием объектов, получению разрешений на строительство и ввод объекта в эксплуатацию, регистрации прав собственности.

Вопросы оптимизации распределения и допустимого взаимодействия видов и объемов морехозяйственной деятельности, в том числе строительства инфраструктурных объектов на континентальном шельфе, представленных на рис. 2, требуют организации их планирования как особого вида научно-проектной деятельности стратегического и тактического характера, обеспечивающего на основе экосистемного подхода совместное осуществление разных видов хозяйственной деятельности.

Проблема отсутствия четкой политики комплексного освоения ресурсов арктических морей, а также

ских акваторий имеет большое значение для реализации стратегии развития Арктической зоны, в том числе формирования эффективной транспортной системы и освоения месторождений углеводородного сырья на континентальном шельфе.

На государственном уровне развитие морского пространственного планирования имеет свои возможности и преимущества. Однако использование этих преимуществ сдерживается рядом причин. В табл. 1, помимо преимуществ перечислены мероприятия, осуществление которых обеспечит реализацию морских комплексных планов арктических морей Российской Федерации.

Таким образом, выполнение работ в рамках комплексных морских планов для субъектов хозяйственной деятельности в Арктической зоне Российской Федерации позволит:

- создать условия планирования развития субъектов хозяйственной деятельности с учетом установленных функциональных зон;
- четко планировать различные циклы инвестиционно-строительного процесса;
- определить перечень уполномоченных на проведение согласований органов, сроки и предметы таких согласований;
- создать основы для разработки общих нормативных правовых документов, регулирующих реализацию инвестиционно-строительных процессов на континентальном шельфе;
- разработать Правила ведения морской хозяйственной деятельности;
- создать правовые условия ведения хозяйственной деятельности в установленных функциональных зонах;
- определить правовые режимы для различных видов использования морского пространства;
- определить типологию объектов капитального строительства, параметры разрешенного строительства на континентальном шельфе арктических морей;
- создать условия для комплексного, стабильного инвестиционного планирования на территориях хозяйственной деятельности, снижения административных барьеров при реализации инвестиционных проектов;
- создать условия для сокращения объемов капитальных затрат при строительстве объектов хозяйственной деятельности на континентальном шельфе за счет объединения инвестиций субъектов хозяйственной деятельности для создания общей логистической, энергетической, обслуживающей инфраструктуры.

Литература

1. *Стратегия развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года* / Утв. Президентом Российской Федерации: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://government.ru/info/18360/>.
2. *Основы государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2020 года и дальнейшую перспективу* / Утв. Президентом Российской Федерации 18 сентября 2008 г.: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.rg.ru/2009/03/30/arktika-osnovy-dok.html>.
3. *Иванов И. В. Правовые аспекты развития морских транспортных коридоров Арктической зоны России // Север и рынок: формирование экономического порядка. 2012. № 3 (31). С. 97–106.*
4. *Рохчин В. Е. Стратегические приоритеты государственной экономической политики РФ в Арктике // III Все-*

СЕВЕРНЫЙ ЛЕДОВИТЫЙ ОКЕАН

Штокмановское месторождение

Баренцево море

Белое море

Архангельск

Северный морской путь

Норвежское море

РОССИЯ

ФИНЛЯДИЯ

Хельсинки

Санкт-Петербург

Осло

Стокгольм

Балтийское море

Эстония

Латвия

Литва

Вильнюс

Минск

Беларусь

Польша

Варшава

Германия

Берлин

Дания

Копенгаген

Нидерланды

Амстердам

Северное море

на Каспийское море

на Балтийское море

на Черное море

на Средиземное море

государственная граница Российской Федерации

государственные границы стран Балтийского региона

граница исключительной экономической зоны

Международные транспортные коридоры:

- ПАНЬЕВРОПЕЙСКИЙ транспортный коридор и его ответвления
- транспортный коридор «Север — Юг» и его ответвления
- транспортный коридор «Восток — Запад» и его ответвления
- развитие международных транспортных коридоров
- транспортный коридор «БАЛТИЯ» (перспективный)

легенда:

- столицы государств
- опорные центры
- Транспортный коридор "Северный морской путь"
- Баренцево-Евразийский транспортный коридор «Июкогамма — Роттердам» (развиваемый)
- основные морские пути сообщения
- Северный морской путь
- газопровод Европейской сети
- природного газа (существующий)
- газопровод Европейской сети
- природного газа ("Северный поток")
- возможные ответвления газопровода "Северный поток"
- действующие и запланированные подводные силовые кабели
- основные железнодорожные магистрали
- Европейской транспортной системы
- основные автомобильные магистрали
- Европейской транспортной системы

морские порты:

- крупнейшие морские порты
- морские порты (строительство)
- ▣ морские порты
- ▤ глубоководные порты (строительство)
- ▲ Штокмановское газоcondensатное месторождение
- △ планируемая сервисная платформа
- ⊙ ветряные электростанции ("ветряные парки")
- ◆ планируемые ветряные электростанции ("ветряные парки")
- ✦ охраняемые экологические зоны вдоль трассы газопровода "Северный поток"

Рис. 3. Ситуационная схема: комплексное освоение Балтийского моря странами Балтийского региона

период до 2020 года»: Постановление Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2014 г. № 366: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://government.ru/docs/11967/>.

6. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон Российской Федерации от

Классификация видов использования морской акватории

Классификация функциональных зон по критерию преимущественного использования	Основные виды использования морских акваторий
Зоны приоритетного целевого государственного использования	Основные судоходные пути; морские порты; зоны и полигоны военного ведомства; особо охраняемые природные территории (акватории) федерального и международного значения
Зоны, закрепленные за определенными пользователями	Судоходство; промысловое рыболовство; добыча и разведка полезных ископаемых; подводные кабели и трубопроводы; любительское и спортивное рыболовство; ведение аквакультуры; ветроэнергетика; туризм и рекреация
Зоны охраняемых компонентов морской среды	Особо охраняемые природные территории (акватории); нерестилища, зоны нагула рыб; миграционные стоянки и места гнездования птиц; ареалы и миграционные пути морских млекопитающих; зоны концентрации морских биологических ресурсов; придонная флора и фауна; объекты культурного наследия
Зоны особого использования	Охранные зоны судоходных путей; зоны охраны подводных инженерных коммуникаций; зоны охраны искусственных сооружений; минные поля (бывшие); зоны захоронения обычных и химических боеприпасов; зоны захоронения радиоактивных отходов; зоны запретные для судоходства

Таблица 2

Преимущества использования морского пространственного планирования

Возможности и преимущества комплексных морских планов	
1	Разграничение морского пространства между субъектами хозяйственной деятельности
2	Функциональное зонирование морского пространства и установление режимов использования
3	Снижение рисков возникновения межсекторальных и внутриотраслевых конфликтов
4	Снижение экологических рисков хозяйственной деятельности
5	Создание единой системы пространственного планирования для морских и приморских территорий и на ее основе — единой системы исходно разрешительной документации для проектов, реализуемых на таких территориях
6	Снижение геополитических рисков
7	Увеличение определенности и предсказуемости вложения долгосрочных инвестиций в проекты
Требуемые мероприятия для преодоления трудностей	
1	Разработка нормативно-правовой базы морского пространственного планирования
2	Включение морского пространственного планирования в систему документов стратегического планирования
3	Обеспечение доступа к отраслевым информационным ресурсам
4	Завершение гидрографических работ по определению положения исходных линий для отсчета ширины территориальных вод, особой экономической зоны и континентального шельфа
5	Обеспечение международно-правового оформления внешней границы континентального шельфа, усиления геополитических позиций Российской Федерации в Северном Ледовитом океане

Таблица 3

28 июня 2014 г. № 172-ФЗ: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.rg.ru/2014/07/03/strategia-dok.html>.

- Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года: Распоряжение Правительства РФ от 8 декабря 2011 г. № 2227-р: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://cnb.uran.ru/userfiles/2227r.pdf>.
- Денисов В.В., Фомин С.Ю. Комплексное (интегрированное) управление природопользованием на шельфовых морях // Комплексное управление природопользованием

на шельфовых морях: Аналитич. мат-л и результаты круглых столов / Отв. ред. С.Ю. Фомин. М.: Мурманск. WWF России, 2011. 85 с.

- Отчет о научно-исследовательской работе «Разработка инструментария морского акваториального (пространственного) планирования и предложений по его применению на примере Балтийского моря». Ч.1 / ОАО «Научно-исследовательский и проектный институт по разработке генеральных планов и проектов застройки городов». СПб., 2012. 348 с.

- Zauch J. The key to governing the fragile Baltic Sea. Maritime Spatial Planning in the Baltic Sea Region and Way Forward. Riga: VASAB Secretariat, 2014. 111 p.
- Отчет о научно-исследовательской работе «Разработка инструментария морского акваториального (пространственного) планирования и предложений по его применению на примере Балтийского моря». Ч.2 / ОАО «Научно-исследовательский и проектный институт по разработке генеральных планов и проектов застройки городов». СПб., 2012. 68 с.

References

- Development Strategy of the Arctic Zone of the Russian Federation and of ensuring national security for the period up to 2020, approved by the President of the Russian Federation on Feb. 08. 2013 № Pr-232. Available at: <http://government.ru/info/18360/>. (in Russ.).
- «Principles of State Policy of the Russian Federation in the Arctic for the period up to 2020 and beyond». Approved by the President of the Russian Federation on September 18, 2008. Available at: <http://www.rg.ru/2009/03/30/arktika-osnovy-dok.html>. (in Russ.).
- Ivanov I.V. Pravovye aspekty razvitiya morskikh transportnykh koridorov Arkticheskoy zony Rossii [Legal aspects of the development of maritime transport corridors of the Russian Arctic]. Sever i rynok: formirovanie ekonomicheskogo poruyadka, 2012, no. 3 (31), pp. 97–106.
- Rokhchin V.E. Strategicheskie priority gosudarstvennoy ekonomicheskoy politiki RF v Arktike [Strategic priorities of the state policy of the Russian Federation in the Arctic]. III Vserossiyskaya morskaya nauchno-prakticheskaya konferentsiya. Murmansk, 14–15 sentyabrya 2010 g.: Sb. st. [3rd

All-Russian marine sci. conf. Murmansk, September 14–15, 2010: Coll. pap.]. Murmansk, MSTU Publ., 2010. 140 p.

- The state program «Socio-economic development of the Arctic zone of the Russian Federation for the period up to 2020». Resolution of the Government of the Russian Federation of April 21, 2014 № 366, Moscow. Available at: <http://government.ru/docs/11967/>. (in Russ.).
- On the strategic planning in the Russian Federation. Federal Law of the Russian Federation of June 28, 2014 № 172-FZ. Available at: <http://www.rg.ru/2014/07/03/strategia-dok.html>. (in Russ.).
- Order of the RF Government of December 08, 2011 № 2227-r «On approval of the Strategy of innovative development of the Russian Federation for the period up to 2020». Available at: <http://cnb.uran.ru/userfiles/2227r.pdf>. (in Russ.).
- Denisov V.V., Fomin S.Yu. Kompleksnoe upravlenie prirodopol'zovaniem na shel'fovyykh moryakh [Integrated management of natural resources on the shelf seas]. Murmansk, WWF Rossii Publ., 2011. 82 p.
- Report on research work «Development of tools of marine water area (spatial) planning and proposals for its implementation on the example of the Baltic Sea». St. Petersburg, Scientific Research and Design Institute for the Development of Master Plans and Urban Development Projects Publ., 2012, pt. 1. 348 p. (in Russ.).
- Zauch J. The key to governing the fragile Baltic Sea. Maritime spatial planning in the Baltic Sea region and way forward. Riga, VASAB Secretariat Publ., 2014. 111 p.
- Report on research work «Development of tools of marine water area (spatial) planning and proposals for its implementation on the example of the Baltic Sea». St. Petersburg, Scientific Research and Design Institute for the Development of Master Plans and Urban Development Projects Publ., 2012, pt. 2. 68 p. (in Russ.).

Издательство СПбУиЭ

Издательство Санкт-Петербургского университета управления и экономики выпускает книги отечественных и зарубежных авторов по актуальным вопросам экономики как для специалистов в области финансово-кредитных отношений, туризма, бухгалтерского учета и аудита, статистики, информационных технологий, экологии, физического воспитания, так и для преподавателей и студентов высших учебных заведений, колледжей и лицеев.

Издательство оказывает квалифицированные редакционно-издательские услуги:

- Редактирование
- Корректур
- Верстка
- Художественное и графическое оформление
- Подготовка оригинал-макета
- Полиграфические работы

Редакция предлагает авторам публиковать свои статьи в российском научном журнале «Экономика и управление», в журналах «Ученые записки Санкт-Петербургского университета управления и экономики» и «Социология и право», которые выпускаются издательством СПбУиЭ. Все научные журналы включены в Перечень ВАК.

Издательство Санкт-Петербургского университета управления и экономики предлагает развитие партнерских отношений с регионами ближнего и дальнего зарубежья в целях взаимовыгодного сотрудничества.

В рамках данного сотрудничества предлагаем вам рассмотреть вариант подготовки специального выпуска РНЖ «Экономика и управление», посвященного опыту администрации и бизнеса вашего региона.

Для получения полной информации обращайтесь в издательство по адресу:

190103, Санкт-Петербург, Лермонтовский пр., д. 44

Тел.: (812) 448-82-50; e-mail: izdat-ime@yandex.ru; izdat@spbume.ru

